

关于工程建筑管理中的成本管理的探讨重点分析

◎马明昌 / 潍坊恒信建设集团有限公司 山东 潍坊 261000

摘要:我国经济社会的发展,推动了建筑行业的发展。当前,我国的建筑工程项目数量、规模在增加,行业竞争也更激烈,对建筑工程管理提出了更高的要求。成本管理是工程建筑管理的重要环节,其主要目的是控制工程总成本和总造价,降低分部工程成本,减少工程消耗,实现工程项目建设利润最大化。提高工程建筑成本管理的水平,有助于增强建筑企业的竞争力。本文简要分析了工程建筑成本管理的意义、存在的问题和优化对策,希望对改进和优化工程建筑成本管理,提高管理水平,推进工程建筑行业有所启示。

关键词:工程建筑管理;成本管理;问题与对策

成本管理是工程建筑管理的重要组成部分,主要包括工程建设从投资立项到竣工决算全过程、各环节的各项成本核算、成本分析、成本决策和成本控制。提高成本管理的水平,具有明显的现实意义。其目的主要是确保成本核算和费用支出科学合理,将工程总成本和总造价控制在预期合理范围之内。通过成本管理,对工程项目的人力、物力、材料等资源,工程资金和支出,工程进度、质量等进行有效管控,在保证工期和质量的前提下,减少工程消耗、资金损耗、资源浪费,增加工程总体效益。

1 工程建筑成本管理的内容和重要意义

成本在一定程度上反映了企业生产经营管理的水平,工程建筑成本管理是一项系统性的工作,涉及生产消耗、设计、工艺安排、设备利用、物质采购、人员分配等各方面。要求根据工程现实需要,对成本管理作出科学的规划和设计,明确成本管理总目标和各分部工程目标;通过成本核算、成本计算等,为科学的降低和改善成本提供支撑;对成本控制和管理的效果进行综合的评估和分析,改进成本控制活动或行为。通过成本管理,实现工程建筑以最小的消耗,取得最大的成果和收益。

成本管理最为工程建筑管理的重要组成部分,其在促进工程建筑增产节支,加强工程建筑经济核算,改进建筑企业管理,提高企业整体管理水平和竞争力等方面发挥着积极的作用,有着重要的意义。影响工程建筑成本的因素多,如决策设计、投标报价、合同价、施工管理、工程变更、索赔费用等。成本管理需要对这些影响因素加以管理,深入的挖掘工程项目减少成本的潜力、挖掘成本管理空间,降低项目的无效成本,实现项目综合效益最大化。

2 工程建筑成本管理常见的问题

成本管理是一项综合性的工作,要求全面的落实和执行。但是,很多项目并没有做到这一点,其工作的实施还存在不足和问题。例如,一是,没有从项目长远利益、建筑企业整体经营的角度去深入的考虑和分析问题,导致成本管理模式和方法不适合、不科学。二是,所采用的成本核算体系不健全,方法不合理,影响核算的准确性。三是,缺乏有效的成本分析。四是,盲目的缩减成本,在施工中存在违法违规作业、偷工减料、以次充好等问题,严重影响工程技术工艺、质量安全,甚至导致工程停工、中断。五是,全员参与成本管理的意识不强,很多项目都不同程度的存在造价不合理、采购不规范、资源利用不规范、超预算的问题。六是,缺乏从项目立项到竣工结算全过程、动态化的成本管理和费用支出的追踪管理。

3 工程建筑成本管理的要点和对策

3.1 强化成本管理的意识 工程建筑需要充分的认识到成本管理的重要性,实现工程项目全生命周期的成本管理。成本管理也不是某一个部门或人员的职责,既要求建筑工程企业组建专门的小组和管理人员在,负责监督成本管理执行和落实工作;也需要财务、业务、项目管理人员、施工建设人员、施工监理人员等共同的参与到成本管理中,实行工程项目全面成本管理,提高建筑企业整理管理水平,充分、深入的挖掘工程项目科学降低成本的潜力。促使相关人员明确工程设计方案、合同条款和内容等,主动参与控制和管理成本^[1]。

3.2 实施全面成本管理 工程建筑需要重视决策和设计阶段的成本管理,对成本进行科学合理的预测,明确工程项目的成本水平和成本目标,并为实现这一成本管理目标,科学合理的制定计划和方案,有效进行成本决策;对成本管理目标进行不断的细化和细化,将成本管理指标层层落实到具体的施工环节、部门和人员,确保其有效执行和落实。依照具体的需要,科学的编制工程项目的成本计划,为后期的成本管理和控制提供依据和参考;严格、细致进行成本审核和监督,有效的规避不必要的成本支出、消耗和浪费损失。重视做好工程项目的成本核算工作,根据实际需要建立完善的核算制度,对具体工程项目的成本开支范围有准确的把握,并严格的执行和落实。此外,要做好最后的成本考核工作和评价分析工作,持续的改进和优化工程建筑成本管理的对策、措施,有效提高成本管理水平 and 效果。对工程项目的成本分析,还需要明确造成项目实际成本与预算之间差距大的原因、成本升降变动的的原因,找到科学降低成本和损耗的机会。

3.3 提供成本管理技术水平 在工程建筑项目施工中科学的设计人力、物力、财力等资源消耗的数量界限,制定最大限额,以起到控制成本的作用,如动力定额、费用定额,健全定额领料制度等。在项目施工建筑中,有意识的引进和使用先进的设备、工艺和材料。

3.4 构建完善的成本管理体系 工程建筑需要将成本管理渗透到各个环节、各个阶段,并构建完善的成本管理体系。施工前,需要做好调查和分析工作,明确工程概况、环境条件、设计要求、工程量清单和定额标准等,科学预算和计算工程总成本和总造价,优化和改进设计和施工方案,预测和分析项目的投资收益,编制工程项目的概算、预算。施工中对各项影响因素进行管控,实施动态化的监管,建立权、责、利相结合的成本管理机制,有效的规避施工中安全事故、停工整改、进度慢、工程延期、质量不达标等问题和设计变更问题,做好签证管理和索赔,减少额外投入和损失。

4 结语

综上所述,工程建筑管理需要充分的认识到成本管理的重要意义和实际问题,强化成本管理意识,准确把握成本管理要点,明确成本管理的目标。通过实现全面成本管理、全生命周期的成本管理,不断改进工程建筑成本管理对策和方法,提高整体管理水平,增强工程建筑企业的效益和竞争力。

参考文献

[1] 沈如亮.浅析建筑工程项目中成本的全过程控制[J].中国厨卫:建筑与电气,2015(08):13.