

建筑工程项目风险管理分析与研究

◎ 高 宇 / 内蒙古鑫安建筑安装工程有限责任公司 内蒙古 兴安盟 137400

摘要:随着我国建筑行业的迅速发展,建筑工程项目的建设风险也不断加大,在进行建筑工程项目时必须要对风险管理予以重视,以是保证建筑工程的整体质量。本文从建筑工程项目风险管理概念入手,分析了建筑工程项目风险管理存在的问题,并提出了几点针对性的风险管理措施,以期为我国建筑工程项目风险管理的提高贡献一份微薄的力量。

关键词:建筑工程;风险管理;存在问题;管理措施

1 建筑工程项目风险及管理概述

1.1 建筑工程项目风险管理概念 建筑工程项目风险即在建筑工程实施过程中,由于各种可控和不可控的风险因素而使得建筑工程实际结果与工程预期结果出现偏差的可能性。建筑工程项目风险管理指的是对工程项目中的各种风险进行综合管理,降低甚至消除风险的不良影响,以最低成本去实现最大安全保障的一种科学管理方法。工程项目风险管理以发现风险、分析风险、评价风险为基础,然后运用相关的管理技术及方法去处理风险,让其朝着好的方向发展。

1.2 建筑工程项目风险的几大分类

(1)合同风险:所谓合同风险是指建筑工程施工单位与其他相关单位:之间签订的合同中存在的一些风险要素,比如合同中遗漏项目、合同语言歧义或者表达有误带来的合同纠纷等。

(2)管理风险:管理风险则指建筑工程项目实施单位自身的管理职能部门职责不明晰带来的纠纷,或者施工单位职能部门与其他单位职能部门之间交流出现障碍而给整个项目施工过程带来的风险。

(3)质量风险:质量风险是指建筑工程施工过程中出现的质量问题带来的所有问题,建筑工程项目是一个系统工程,一环扣一环,一旦某一环节的质量出现问题就会影响整个施工过程的进度甚至最终影响整个建筑项目的质量。

(4)经济风险:经济风险是指建筑工程所处的经济状况、经济发展走向、经济实力等能够对经济活动产生的不利影响。譬如:外汇风险、通货膨胀、经济危机等。

(5)技术风险:技术风险即由于建筑工程项目中的任何技术原因导致的隐患,比如技术标准的变动可能会给整个建筑工程项目带来巨大的损失,或者技术水平不到位可能会直接影响整个建筑项目工程的质量。

(6)环境风险:环境因素带来的风险即主要指那些由自然不可控因素导致的风险。

2 建筑工程项目风险管理存在的问题分析

2.1 风险管理意识不强 企业各级领导和施工项目管理者的风险意识和危机防范意识不强,没有认识到风险控制的重要性,没有把风险管理作为项目管理的主要内容。尽管有的施工方案中有一些风险管理的措施,但仅限于工程质量、成本、进度、安全等方面的保证措施,缺乏系统性,未能达到防范风险、规避风险、减少损失、提高效益的目的。要想在竞争激烈的社会中生存,施工企业高层管理人员必须在顺境中未雨绸缪,在逆境中运筹帷幄。

2.2 风险管理机制不健全 大多数建筑施工企业对风险管理意识淡薄,企业内部风险机制不健全,缺乏全面风险管理和

内部机制。在企业和项目部的组织架构设置上未考虑风险管理部门及其职能,没有建立有效的风险管控体系,对工程项目的监管和风险管理的力度不够,使得企业应对风险的能力差,从而增加了组织结构的运行风险。

2.3 风险信息系统不完善 大多数企业未能建立起全面、完善、可靠的风险管理信息系统。在工程招投标阶段,前期的可行性研究不够,未能全方位、多渠道的掌握项目相关信息,只要有项目就盲目的去投标,导致中标率很低,加大了企业成本;在项目施工过程中,对工程中的不确定因素估计不足,未对项目风险进行监控,由此导致对遇到的风险不能及时做出有效的反应,合理的调整;由于缺乏全面的、可靠的数据支持,致使风险管理成效低。

3 建筑工程项目风险管理措施研究

3.1 强化风险管理意识 强化风险管理意识能够有效提高风险管理水平,是建筑工程施工项目风险管理的关键。在建筑工程项目管理中,防范建筑工程项目管理风险,应在建筑工程企业树立起良好的风险回避意识。对建筑企业而言,建筑企业应加大对建筑工程风险的宣传力度,在人力、物力、财力和技术方面加大对防范风险的投入,落实施工现场管理,强化人员安全意识,提高作业人员和管理人员的质量意识。不仅如此,在强化风险管理意识的过程中,还要加强对操作人员和管理人员的知识培训,使操作人员能够熟悉新的工艺和方法,熟练掌握工作需要的技能;管理人员能够懂得新环境下项目管理的新技术、新方法和新工具。通过对新技术、新工艺的掌握和运用,避免建筑工程项目管理风险的产生。

3.2 健全风险管理机制 健全风险管理机制也是防范建筑工程项目管理风险的重要环节。在建筑工程项目管理中,加强工程项目部风险控制和管理,健全风险管理机制,做好内控是关键。对建筑工程项目管理风险防范而言,监督制度建设是健全风险管理机制的关键环节。对建筑项目工程管理的风险防范,应重点控制容易出现风险的三个环节,分别是资金管理使用、劳务使用管理、材料设备的采购。以监督机制为入口,健全风险管理机制,就是要以惩治制度建设为重要内容,健全公开监督和责任追究制度,对于建筑工程项目管理中的腐败案件,通过调查分析和专项治理制度,完善信访举报、案件检查、案件审理、效能监察、专项治理等方面的制度。

4 总结

总之,建筑工程项目风险管理是一项重要的管理内容,我们要重视对建筑工程项目风险的管理研究。建筑企业要加强对建筑施工项目风险管理的认识,提高风险管理的意识,同时还要完善风险管理机制和风险信息系统,从而有效提高风险管理水平,减少建筑企业的损失,促进建筑行业安全、快速的发展。

参 考 文 献

- [1] 杨广琦. 建筑工程项目风险管理研究[J]. 北方经贸, 2018(2): 151 ~ 152.
- [2] 祁巧艳, 刘亚龙. 建筑工程项目施工安全风险研究[J]. 中国建材科技, 2016(4): 69-73.